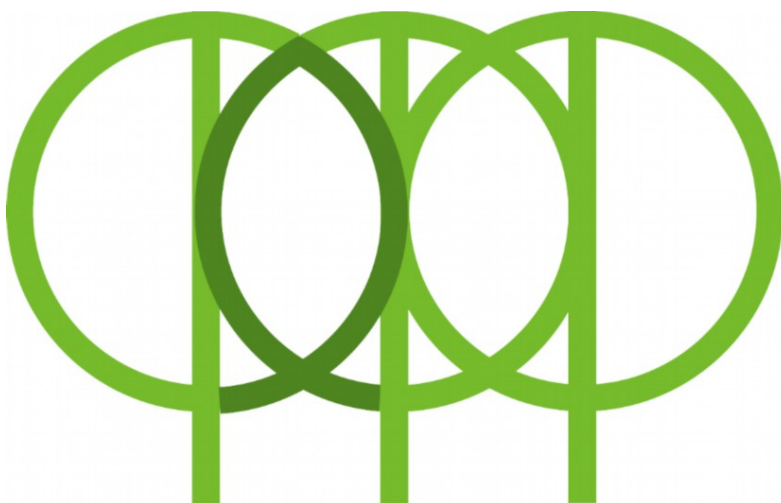


Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut
Plompetorengracht 1
3512 CA Utrecht

JAARREKENING 2025



Prof.dr. G.A. Lindeboom Instituut

RAPPORT

Inzake jaarrekening 2025

JAARREKENING 2025

INHOUD

Paginanummer

1. Bestuursverslag

1.1	Algemeen	4
1.2	Activiteitenverslag	4
1.3	Financiële positie	6
1.4	Kasstroomoverzicht	7
1.5	Exploitatie	8
1.6	Risicoparagraaf	8
1.7	Toekomstparagraaf	9

Beoordelingsverklaring van de accountant

2. Jaarrekening 2025

2.1	Balans per 31 december	11
2.2	Staat van baten en lasten	12
2.3	Resultaatbestemming	13
2.4	Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	14
2.5	Toelichting op de balans per 31 december	16
2.6	Toelichting op de baten	18
2.7	Toelichting op de lasten	19
2.8	Gebeurtenissen na balansdatum	20
2.9	Ondertekening	21

3. Overige gegevens

3.1	Overige gegevens	23
-----	------------------	----

Bijlage

	Specificatie begroting 2025	25
--	-----------------------------	----

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Algemeen

1.1.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41049772. De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut en is opgericht per notariële acte op 30 maart 1987. De statuten zijn laatst gewijzigd op 5 juli 2013. De rechtsvorm is de vorm van een stichting.

1.1.2 Omschrijving van de doelstelling

De stichting heeft ten doel, volgens artikel 4 van de statuten, “de bevordering van een voortdurende bezinning op de grondslagen van de ethiek van de gezondheidszorg en de handhaving van hoge, wel omschreven ethische normen en standaarden in de Geneeskunst, zulks in het licht van de bijbel en deze als grond en norm voor de Christelijke levensovertuiging inzake de mens als schepsel en beelddrager van God”.

1.1.3 Samenstelling bestuur en directie

Bestuur (in 2025)

D. van Schepen MA (voorzitter)
Dr. W. Bisschop (secretaris)
J. van Ginkel RA (penningmeester)
Dr. J. Gooijer
Prof. Dr. Ir. A. Nederveen

In 2025 nam een bestuurslid afscheid: Dhr. D. van Schepen verliet het bestuur op 31 december 2025. De functie van voorzitter is op 1 januari 2025 overgenomen door dhr. J. Gooijer. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

Directie

Algemeen directeur : Dr. T. Brand

1.2 Activiteitenverslag

Gedurende 2025 werd vanuit het Lindeboom Instituut gewerkt aan onderwijs, onderzoek en kadervorming. Prof. dr. Stef Groenewoud is aan het Lindeboom Instituut verbonden als bijzonder hoogleraar. Daarnaast waren er gedurende 2025 enkele projectonderzoekers betrokken: Arthur Alderliesten, Helene Timmers, Arwin Quaak en Wim Graafland. Het onderwijs over medische ethiek vond met name plaats aan de Theologische Universiteit Utrecht. Ook verzorgden we in 2025 opnieuw de leergang *Ethiek van de zorg vanuit christelijk perspectief*.

Voor meer informatie verwijzen wij u naar het publieke jaarverslag dat is te vinden op <https://www.lindeboominstituut.nl>.

1.3 Financiële positie

De volgende opstelling dient ter analyse van de financiële positie van de stichting en is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	2025	2024
	€	€
Vastgelegd op korte termijn		
Liquide middelen	197.035	233.263
Vorderingen met een looptijd < 1 jaar en overlopende activa	10.754	6.092
Liquiditeitssaldo	207.789	239.355
Bij: vastgelegd in materiële vaste activa	-	-
Af: kortlopende schulden (< 1 jaar) en overlopende passiva	103.637	61.555
Werkkapitaal	104.152	177.800
Gefinancierd met beschikbare middelen	104.152	177.800

Deze financiering vond plaats met:

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Reserves	77.234	74%	75.699	43%
Fondsen	26.918	26%	102.102	57%
	104.152	100%	177.801	100%

1.4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2025	2024
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Totaal baten	152.651	283.392
Totaal lasten	-226.300	-187.402
	-73.649	95.990
Afschrijvingen	-	-
Cash flow	-73.649	95.990
Mutaties in:		
Overige vorderingen en activa	-4.662	7.826
Crediteuren	17.247	12.649
Overige kortlopende schulden	24.836	17.052
	37.421	37.527
Totaal kasstroom uit activiteiten	-36.228	133.517
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen materiële vaste activa	-	-
Totaal kasstroom uit investeringen	-	-
Totale kasstroom	-36.228	133.517
Saldo liquide middelen begin	233.263	83.757
Totale kasstroom	-36.228	149.506
Saldo liquide middelen eind	197.035	233.263

De liquide middelen nemen af met € 36.228 vanwege een groot aantal vooruit ontvangen bedragen die in 2025 besteed zijn.

1.5 Exploitatie

Er is in 2025 een tekort van ruim 70k gerealiseerd. Dit tekort kan worden verklaard door te verwachten uitgaven aan onderzoeksprojecten. Het tekort kan geheel worden gedekt door eerder ontvangen inkomsten uit fondsen (vergelijk het overschot in 2024). Het betreft kosten met betrekking tot onderzoeksprojecten over euthanasie, menselijke waardigheid en Advance Care Planning. De kosten voor deze projecten worden grotendeels gefinancierd vanuit het eerder opgebouwde bestemmingsfonds projecten.

Als we het resultaat corrigeren voor de onttrekking aan het bestemmingsfonds projecten, dan resulteert een positief resultaat van 1,5k. Dit bedrag komt ten gunste aan de continuïteitsreserve.

1.6 Risicoparagraaf

Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut heeft in de bedrijfsvoering te maken de volgende risico's:

a. Risico dat inkomsten dalen

De opbrengsten uit giften zijn relatief stabiel, mogelijk licht dalend. De giften worden door particulieren en vooral kerken gegeven. Nieuwe doelgroepen vinden is een uitdaging. Bestuur en directie spelen hierop in door niet alleen te focussen op individuele kleine donateurs, maar ook door nieuwe projecten te starten met partners die iets kunnen toevoegen aan de Stichting.

b. Risico dat de leerstoel minder gegarandeerd wordt door het consortium en fondsen

Dit risico is momenteel beperkt, omdat er met een aantal consortiumleden nieuwe afspraken zijn gemaakt en veel leden de intentie hebben om het Lindeboom Instituut te blijven steunen. Daardoor is de financiële bijdrage voor de instandhouding van de leerstoel in ieder geval voor één dag per week is geborgd.

De leerstoelhouder had in 2025 voor het grootste deel van het jaar een aanstelling van 0,5fte, waarvan 0,2 fte financieel wordt opgebracht uit bijdragen van consortiumpartners. De overige 0,2 fte moet worden opgebracht uit bijdragen van fondsen voor (onderzoeks-)projecten of andere activiteiten. Hier voorzien we voor de komende jaren geen problemen, aangezien er meerdere projecten lopen waarvoor dekking is voor inzet van de hoogleraar.

c. Risico dat communicatie niet aansluit bij nieuwe doelgroepen

In 2024 is een nieuwe website gerealiseerd. We zetten ook meer in op communicatie via sociale media.

1.7 Toekomstparagraaf

De financiële cijfers zijn positief, hoewel vertekend door de vooruitontvangen bedragen voor projecten. Gezien de plannen van de nieuwe hoogleraar en de samenwerking met partners en fondsen die vorm krijgt, zijn de verwachten voor de toekomst positief.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut te Utrecht over 2025 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven C1.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025
- de winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het
- overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Leersum, 19 juni 2026

Van Ree Accountants

Drs. A.H.J. Kraaij RA
Registeraccountant

2. JAARREKENING 2025

2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

ACTIVA 31-12-2025 3 1 - 1 2 -
2024

		€	€
<u>Vlottende activa</u>			
Vorderingen			
Debiteuren	2.5.1	-	-
Overige kortlopende vorderingen	2.5.2	10.754	6.092
		10.754	6.092
Liquide middelen	2.5.3	197.035	233.263
		<u>207.789</u>	<u>239.355</u>
Totaal activa			
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	2.5.4	77.234	75.699
Bestemmingsfonds projecten	2.5.6	26.918	102.102
		104.152	177.801
Kortlopende schulden			
Crediteuren	2.5.7	33.784	16.537
Overige kortlopende schulden	2.5.8	69.853	45.017
		103.637	61.554
Totaal passiva		<u>207.789</u>	<u>239.355</u>

2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Giften, project- en consortiumbijdragen en	2.6.1	151.579	215.739	282.330
Overige baten	2.6.2	1.072	-	1.062
Totaal baten		<u>152.651</u>	<u>215.739</u>	<u>283.392</u>
<u>LASTEN</u>				
Directe lasten activiteiten				
Directe kosten leerstoel en projecten	2.7.1	89.738	118.750	64.296
Directe kosten overige activiteiten	2.7.2	-	-	-
		<u>89.738</u>	<u>118.750</u>	<u>64.296</u>
Personeelskosten projecten en leerstoel	2.7.3	86.431	59.684	74.475
Uitvoeringskosten				
Beheers- en administratiekosten	2.7.4	6.413	6.500	6.390
Algemene kosten	2.7.5	38.276	38.683	36.970
Publiciteits- en communicatiekosten	2.7.6	5.442	5.700	5.271
		<u>50.131</u>	<u>50.883</u>	<u>48.631</u>
Totaal lasten		<u>226.300</u>	<u>229.317</u>	<u>187.402</u>
Resultaat boekjaar		-73.649	-13.578	95.990

2.3 Resultaatbestemming

	2025	2024
	<u>€</u>	<u>€</u>
Resultaatbestemming		
Continuïteitsreserve	1.5359	15.336
Bestemmingsfonds projecten	<u>-75.184</u>	<u>21.478</u>
	<u>-73.649</u>	<u>36.814</u>

2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.4.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven”. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.4.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2024 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid mogelijk te maken met het verslagjaar.

Grondslagen van waardering

2.4.3 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4.5 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

2.4.6 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.4.7 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.4.8 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Dit betreffen naast giften en donaties de bijdragen die door de gevers geormerkt zijn als in het verslagjaar.

2.4.9 Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.4.10 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

2.4.11 Baten en lasten van projecten

De baten van projecten worden genomen in relatie tot de kosten en de voortgang van het project.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

31-12-2025	31-12-2024
€	€

VLOTTENDE ACTIVA

2.5.1 Debiteuren

Debiteuren

-	-
-	-

Op de debiteuren is een voorziening van € 0 (2024: € 0) van toepassing. De voorziening wordt individueel bepaald.

2.5.2 Overige vorderingen

Te ontvangen projectgelden

10.546

5.835

Te ontvangen interest

208

257

10.754

6.092

2.5.3 Liquide middelen

Kas

24

39

Betaalrekeningen

108.173

164.446

Spaarrekening

88.838

68.778

Kruisposten

-

-

197.035

233.263

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA

2.5.4 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari

75.699

60.333

Mutatie volgens resultaatbestemming

1.535

15.366

Saldo per 31 december

77.234

75.699

Het bestuur heeft de gewenste hoogte van de reserve gesteld op het bedrag van de uitvoeringskosten van 1 jaar. Deze kosten bedroegen in 2025 €47.995. Aan de voorwaarde wordt ruimschoots voldaan.

2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

PASSIVA

	2025	2024
	€	€
2.5.6. Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds projecten		
Saldo per 1 januari	102.102	21.478
Mutatie volgens resultaatbestemming	-75.184	80.624
Saldo per 31 december	<u>26.918</u>	<u>102.102</u>

Het bestemmingsfonds kan nader onderverdeeld worden in 3 projecten met de volgende saldi per balansdatum:

Project regionale verschillen euthanasie	22.703	75.195
Project menselijke waardigheid	4.215	13.308
Project advance care planning	-	13.599
	<u>26.918</u>	<u>102.102</u>

Voor een nadere uitleg wordt verwezen naar de volgende pagina.

2.5.7 Crediteuren

Te betalen aan crediteuren	<u>33.784</u>	<u>16.537</u>
----------------------------	---------------	---------------

2.5.8 Overige kortlopende schulden

Nog te betalen Christelijke Filosofie	37.795	36.111
Overlopende passiva	20.075	126
Loonheffingen	5.475	3.345
Reservering vakantiegeld	2.769	2.835
Netto lonen	1.139	-
Accountantskosten	<u>2.600</u>	<u>2.600</u>
	<u>69.853</u>	<u>45.017</u>

2.5.9 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen verplichtingen.

2.6 Toelichting op de baten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
2.6.1 Giften, project- en consortiumbijdragen			
Giften algemeen	28.652	37.500	27.785
Baten tbv communicatie	-	-	-
Bijdragen Projecten	64.650	134.739	195.343
Consortiumbijdrages	45.000	42.500	45.000
Diverse opbrengsten leerstoel	13.277	1.000	14.202
	<u>151.579</u>	<u>215.739</u>	<u>282.330</u>

Bijdragen projecten

Project 'Regionale verschillen Euthanasie'	40.000	87.140	131.130
Project 'Advance care planning'	-	33.599	40.000
Project 'Menselijke waardigheid'	20.000	-	16.650
Project 'Morele vragen op de werkvloer'	-	10.000	-
Project 'Medisch-vragen rond het levens-einde'	-	-	-
Leergang Christelijke ethiek	4.650	4.000	7.563
Platform	-	-	-
Overige projectopbrengsten	-	-	-
	<u>64.650</u>	<u>134.739</u>	<u>195.343</u>

Voor projecten wordt geld ontvangen van organisaties zonder winstoogmerk. Deze organisaties verbinden zich eenmalig of voor meerder jaren aan het project en worden tussentijds op de hoogte gesteld van de voortgang. In 2025 hebben de volgende projecten plaatsgevonden:

Regionale verschillen Euthanasie een onderzoeksproject naar regionale verschillen in de euthanasiepraktijk waarin we samenwerken met de TU Utrecht. Het Lindeboom Instituut is de hoofdaanvrager van het project. Dit project is in september 2024 begonnen en gaat door tot en met 2028.

Menselijke waardigheid is een onderzoeksproject vanuit het Lindeboom Instituut over de betekenis van het begrip menselijke waardigheid voor het debat (onder andere in Europese wetgeving).

Advance Care Planning is een onderzoeksproject van het Lindeboom Instituut naar de rol van mantelzorgers en geestelijk verzorgers bij het voeren van het gesprek over zorg rond het levenseinde, waarbij naast de hoogleraar in 2025 ook twee tijdelijke onderzoekers betrokken waren.

Leergang Christelijke ethiek is een leergang die we samen met de TU Utrecht en de CHE verzorgen over medische ethiek voor zorgprofessionals. Het financieel beheer van de leergang is in handen van de TU Utrecht. De opbrengsten in deze jaarrekening betreffen de gedekte personele inzet van PLI in 2025.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
2.6 Toelichting op de baten (vervolg)			
2.6.2 Overige baten			
Verkoop publicaties	-	-	26
Interest	1.072	-	1.036
	<u>1.072</u>	<u>-</u>	<u>1.062</u>
2.7 Toelichting op de lasten			
2.7.1 Directe kosten leerstoel en projecten			
Vergoedingen inzake Leerstoel	351	750	-
Project 'Regionale verschillen Euthanasie'	73.717	64.000	59.084
Project 'Coördinatie algemeen'	300	8.000	1.155
Project 'Menselijke waardigheid'	7.760	-	1.252
Project 'Advance care planning'	1.565	25.000	901
Project 'Medisch-ethische vragen rond het levens-einde'		-	712
Platform	2.227	18.000	-
Overige directe kosten	3.818	3.000	1.192
	<u>89.738</u>	<u>118.750</u>	<u>64.296</u>
2.7.2 Directe kosten overige activiteiten			
Inkoop boeken	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
2.7.3 Directe personeelskosten leerstoel en projecten			
Lonen en salarissen	70.724	49.529	58.697
Sociale lasten	15.707	10.155	11.748
Doorbelaste kosten aan project	-	-	4.030
	<u>86.431</u>	<u>59.684</u>	<u>74.475</u>
2.7.4 Beheers- en administratiekosten			
Administratiekosten	2.911	3.000	3.148
Accountantskosten	2.493	2.500	2.402
Bankkosten	847	700	627
Verzekeringen	162	300	213
	<u>6.413</u>	<u>6.500</u>	<u>6.390</u>

2.7 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
2.7.4 Algemene kosten			
Kosten automatisering	472	600	859
Kantoorkosten	9	250	-
Doorbelast inzake 'kosten voor gemene rekening'	37.795	37.833	36.111
	<u>38.276</u>	<u>38.683</u>	<u>36.970</u>

2.7.5. Publiciteits- en communicatiekosten

Lindeblad en donateursbrief	5.242	5.000	4.695
Contributie en abonnementen	200	200	200
Overige publiciteitskosten	0	500	376
	<u>5.442</u>	<u>5.700</u>	<u>5.271</u>

2.8 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

2.9 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op _____ 2025.

De heer J. Gooijer
Voorzitter

De heer dr. W. Bisschop
Secretaris

De heer J. van Ginkel RA
Penningmeester

De heer Prof. dr. ir. A. Nederveen
Lid

3. OVERIGE GEGEVENS

Resultaatverdeling

Volgens artikel 9 van de statuten berust de taak tot het vaststellen van de jaarrekening bij het bestuur. Hieronder is ook begrepen het vaststellen van de resultaatverdeling.

De directie stelt voor het resultaat van de Stichting te verdelen volgens het op pagina 12 genoemde schema.

Benoeming accountant

Het bestuur heeft tot accountant benoemd voor de beoordeling van de jaarrekening 2025: Van Ree accountants, kantoorhoudende te o.a. Leersum. De accountant heeft bij de jaarrekening een beoordelingsverklaring verstrekt.

BIJLAGE

Specificatie begroting 2026

		Begroting 2026	Begroting 2025	Realisatie 2025
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Giften, project- en consortiumbij- dragen	2.6.1	208.890	215.739	151.579
Overige baten	2.6.2	700	-	1.072
Totaal baten		<u>209.590</u>	<u>215.739</u>	<u>152.651</u>
<u>LASTEN</u>				
Directe lasten activiteiten				
Directe kosten leerstoel en pro- jecten	2.7.1	114.250	118.750	89.738
Directe kosten overige activitei- ten	2.7.2	-	-	-
		<u>114.250</u>	<u>118.750</u>	<u>89.738</u>
Personeelskosten	2.7.3	67.808	59.684	86.431
Uitvoeringskosten				
Beheers- en administratiekosten	2.7.4	6.700	6.500	6.413
Algemene kosten	2.7.5	34.995	38.683	38.276
Publiciteits- en communicatiekos- ten	2.7.6	6.300	5.700	5.442
		<u>47.995</u>	<u>50.883</u>	<u>50.131</u>
Totaal lasten		<u>230.053</u>	<u>229.317</u>	<u>226.300</u>
Tekort/overschot		<u>-20.463</u>	<u>-13.578</u>	<u>-73.649</u>
Resultaatbestemming (ver- wacht)				
Continuïteitsreserve		-24.009	-13.578	-73.649
Bestemmingsreserves		-8.000	-	-
Bestemmingsfondsen		4.454	-	-
		<u>-20.463</u>	<u>-13.578</u>	<u>-73.649</u>