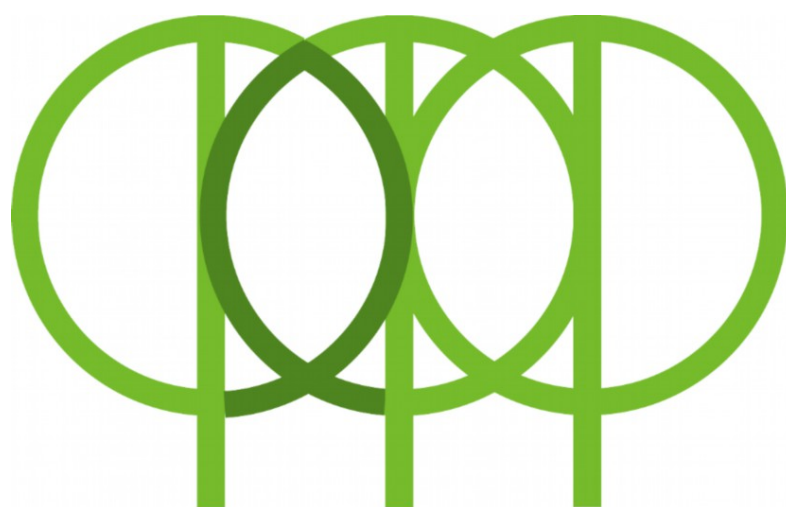


Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut
Plompetorengracht 1
3512 CA Utrecht

JAARREKENING 2024



Prof.dr. G.A. Lindeboom Instituut

RAPPORT

Inzake jaarrekening 2024

JAARREKENING 2024

INHOUD

Paginanummer

1. Bestuursverslag

1.1	Algemeen	4
1.2	Activiteitenverslag	4
1.3	Financiële positie	6
1.4	Kasstroomoverzicht	7
1.5	Exploitatie	8
1.6	Risicoparagraaf	8
1.7	Toekomstparagraaf	9

Beoordelingsverklaring van de accountant

2. Jaarrekening 2024

2.1	Balans per 31 december	11
2.2	Staat van baten en lasten	12
2.3	Resultaatbestemming	13
2.4	Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	14
2.5	Toelichting op de balans per 31 december	16
2.6	Toelichting op de baten	18
2.7	Toelichting op de lasten	19
2.8	Gebeurtenissen na balansdatum	20
2.9	Ondertekening	21

3. Overige gegevens

3.1	Overige gegevens	23
-----	------------------	----

Bijlage

	Specificatie begroting 2025	25
--	-----------------------------	----

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Algemeen

1.1.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41049772. De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut en is opgericht per notariële acte op 30 maart 1987. De statuten zijn laatst gewijzigd op 5 juli 2013. De rechtsvorm is de vorm van een stichting.

1.1.2 Omschrijving van de doelstelling

De stichting heeft ten doel, volgens artikel 4 van de statuten, “de bevordering van een voortdurende bezinning op de grondslagen van de ethiek van de gezondheidszorg en de handhaving van hoge, wel omschreven ethische normen en standaarden in de Geneeskunst, zulks in het licht van de bijbel en deze als grond en norm voor de Christelijke levensovertuiging inzake de mens als schepsel en beeldrager van God”.

1.1.3 Samenstelling bestuur en directie

Bestuur (in 2024)

D. van Schepen MA (voorzitter)
Dr. W. Bisschop (secretaris)
J. van Ginkel RA (penningmeester)
Dr. J. Gooijer
Prof. Dr. Ir. A. Nederveen

In 2024 nam een bestuurslid afscheid: Dhr. D. van Schepen verliet het bestuur op 31 december 2024. De functie van voorzitter is op 1 januari 2025 overgenomen door dhr. J. Gooijer. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

Directie

Algemeen directeur : Dr. T. Brand

1.2 Activiteitenverslag

Gedurende 2024 was prof. dr. Stef Groenewoud aan het Lindeboom Instituut verbonden als bijzonder hoogleraar. Hij gaf onderwijs over medische ethiek aan de Theologische Universiteit Utrecht en werkte aan verschillende onderzoeksprojecten, waaronder een groot onderzoeksproject naar regionale verschillen mbt regionale verschillen in de euthanasiepraktijk. Ook verzorgden we in 2024 opnieuw de leergang *Ethiek van de zorg vanuit christelijk perspectief*.

Voor meer informatie verwijzen wij u naar het publieke jaarverslag dat is te vinden op <https://www.lindeboominstituut.nl>.

1.3 Financiële positie

De volgende opstelling dient ter analyse van de financiële positie van de stichting en is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	2024	2023
	€	€
Vastgelegd op korte termijn		
Liquide middelen	233.263	153.810
Vorderingen met een looptijd < 1 jaar en overlopende activa	6.092	40.889
Liquiditeitssaldo	239.355	194.699
Bij: vastgelegd in materiële vaste activa	-	-
Af: kortlopende schulden (< 1 jaar) en overlopende passiva	61.554	112.888
Werkkapitaal	177.801	81.811
Gefinancierd met beschikbare middelen	177.801	81.811

Deze financiering vond plaats met:

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	%	€	%
Reserves	75.699	43%	60.333	74%
Fondsen	102.102	57%	21.478	26%
	177.801	100%	81.811	100%

1.4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2024	2023
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Totaal baten	283.392	151.728
Totaal lasten	-187.402	-135.739
	95.990	15.989
Afschrijvingen	-	-
Cash flow	95.990	15.989
Mutaties in:		
Overige vorderingen en activa	34.797	-26.971
Crediteuren	-9.993	22.642
Overige kortlopende schulden	-41.341	58.393
	-16.537	54.064
Totaal kasstroom uit activiteiten	79.453	70.053
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen materiële vaste activa	-	-
Totaal kasstroom uit investeringen	-	-
Totale kasstroom	79.453	70.053
Saldo liquide middelen begin	153.810	83.757
Totale kasstroom	79.453	70.053
Saldo liquide middelen eind	233.263	153.810
De liquide middelen nemen toe met € 79.453 vanwege een groot aantal vooruit ontvangen bedragen.		

1.5 Exploitatie

Er is in 2024 een resultaat van 95.990 euro behaald. Het is belangrijk om hierbij op te merken dat dit geen netto overschot is. De overschot komt vooral doordat we in 2024 subsidies hebben ontvangen voor projecten waarvan de uitgaven pas in latere jaren volgen. Deze middelen hebben dus een vaste bestemming en er zullen ook kosten tegenover staan. Het betreft baten met betrekking tot onderzoeksprojecten over euthanasie (ruim 53k vooruitontvangen), menselijke waardigheid (ruim 13k vooruitontvangen) en Advance Care Planning (ruim 13k vooruitontvangen). Deze bedragen zijn bij de resultaatverdeling dan ook aan een bestemmingsfonds toegekend. We verwachten in komende jaren een tekort, wat gedekt kan worden uit de opgebouwde bestemmingsreserve voor projecten.

Als we deze vooruitontvangen bedragen van het resultaat aftrekken, dan resulteert er nog een positief resultaat van ruim 15k. Dit bedrag komt ten gunste aan de continuïteitsreserve.

1.6 Risicoparagraaf

Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut heeft in de bedrijfsvoering te maken de volgende risico's:

a. Risico dat inkomsten dalen

De opbrengsten uit giften zijn relatief stabiel, mogelijk licht dalend. De giften worden door particulieren en vooral kerken gegeven. Nieuwe doelgroepen vinden is een uitdaging. Bestuur en directie spelen hierop in door niet alleen te focussen op individuele kleine donateurs, maar ook door nieuwe projecten te starten met partners die iets kunnen toevoegen aan de Stichting.

b. Risico dat de leerstoel minder gegarandeerd wordt door het consortium en fondsen

Dit risico is momenteel beperkt, omdat er met een aantal consortiumleden nieuwe afspraken zijn gemaakt en veel leden de intentie hebben om het Lindeboom Instituut te blijven steunen. Daardoor is de financiële bijdrage voor de instandhouding van de leerstoel in ieder geval voor één dag per week is geborgd.

De leerstoelhouder heeft momenteel een aanstelling van 0,4fte, waarvan 0,2 fte financieel wordt opgebracht uit bijdragen van consortiumpartners. De overige 0,2fte moet worden opgebracht uit bijdragen van fondsen voor (onderzoeks-)projecten of andere activiteiten. Hier voorzien we voor de komende jaren geen directe problemen, aangezien er meerdere projecten lopen waarvoor dekking is voor inzet van de hoogleraar.

c. Risico dat communicatie niet aansluit bij nieuwe doelgroepen

In 2023 is een nieuwe website gerealiseerd. We zetten ook meer in op communicatie via sociale media.

1.7 Toekomstparagraaf

De inhoudelijke agenda voor het Lindeboom Instituut zal grotendeels worden bepaald door de plannen van de hoogleraar. Hij heeft deze in zijn inaugurele rede op 2 juni 2023 uit de doeken gedaan.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut te Utrecht over 2024 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven C1.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024
- de winst- en verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het
- overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Leersum, 2 juni 2025

Van Ree Accountants

Drs. A.H.J. Kraaij RA
Registeraccountant

Stichting Prof. Dr. G.A. Lindeboom Instituut
UTRECHT

De financiële cijfers zijn positief, hoewel vertekend door de vooruitontvangen bedragen voor projecten. Gezien de plannen van de nieuwe hoogleraar en de samenwerking met partners en fondsen die vorm krijgt, zijn de verwachten voor de toekomst positief.

2. JAARREKENING 2024

2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

ACTIVA 31-12-2024 3 1 - 1 2 -
2023

		€	€
<u>Vlottende activa</u>			
Vorderingen			
Debiteuren	2.5.1	-	35.000
Overige kortlopende vorderingen	2.5.2	6.092	5.889
		6.092	40.889
Liquide middelen			
	2.5.3	233.263	153.810
		239.355	194.699
Totaal activa			
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	2.5.4	75.699	60.333
Bestemmingsfonds projecten	2.5.6	102.102	21.478
		177.801	81.811
Kortlopende schulden			
Crediteuren	2.5.7	16.537	26.530
Overige kortlopende schulden	2.5.8	45.017	86.358
		61.554	112.888
Totaal passiva		239.355	194.699

2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Giften, project- en consortiumbijdragen en	2.6.1	282.330	172.050	151.627
Overige baten	2.6.2	1.062	-	101
Totaal baten		<u>283.392</u>	<u>172.050</u>	<u>151.728</u>
<u>LASTEN</u>				
Directe lasten activiteiten				
Directe kosten leerstoel en projecten	2.7.1	64.296	61.500	75.168
Directe kosten overige activiteiten	2.7.2	-	-	-
		<u>64.296</u>	<u>61.500</u>	<u>75.168</u>
Personeelskosten projecten en leerstoel	2.7.3	74.475	57.376	9.293
Uitvoeringskosten				
Beheers- en administratiekosten	2.7.4	6.390	6.500	6.239
Algemene kosten	2.7.5	36.970	35.873	40.264
Publiciteits- en communicatiekosten	2.7.6	5.271	5.900	4.775
		<u>48.631</u>	<u>48.273</u>	<u>51.278</u>
Totaal lasten		<u>187.402</u>	<u>167.149</u>	<u>135.739</u>
Resultaat boekjaar		95.990	4.901	15.989

2.3 Resultaatbestemming

	2024	2023
	<u>€</u>	<u>€</u>
Resultaatbestemming		
Continuïteitsreserve	15.366	-5.489
Bestemmingsfonds projecten	<u>80.624</u>	<u>21.478</u>
	<u>95.990</u>	<u>15.989</u>

2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.4.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven”. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.4.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2023 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid mogelijk te maken met het verslagjaar.

Grondslagen van waardering

2.4.3 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4.5 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

2.4.6 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.4.7 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.4.8 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Dit betreffen naast giften en donaties de bijdragen die door de gevers geormerkt zijn als in het verslagjaar.

2.4.9 Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.4.10 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

2.4.11 Baten en lasten van projecten

De baten van projecten worden genomen in relatie tot de kosten en de voortgang van het project.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

31-12-2024	31-12-2023
€	€

VLOTTENDE ACTIVA

2.5.1 Debiteuren

Debiteuren	-	35.000
	-	35.000

Op de debiteuren is een voorziening van € 0 (2023: € 0) van toepassing. De voorziening wordt individueel bepaald.

2.5.2 Overige vorderingen

Te ontvangen projectgelden	5.835	5.834
Te ontvangen interest	257	55
	6.092	5.889

2.5.3 Liquide middelen

Kas	39	39
Betaalrekeningen	164.446	58.771
Spaarrekening	68.778	95.000
Kruisposten	-	-
	233.263	153.810

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA

2.5.4 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	60.333	65.822
Mutatie volgens resultaatbestemming	15.366	-5.489
Saldo per 31 december	75.699	60.333

Het bestuur heeft de gewenste hoogte van de reserve gesteld op het bedrag van de uitvoeringskosten van 1 jaar. Deze kosten bedroegen € 51.278 in 2023 (€ 52.522 in 2022). Aan de voorwaarde wordt voldaan.

2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

PASSIVA

	2024	2023
	€	€
2.5.6. Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds projecten		
Saldo per 1 januari	21.478	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	80.624	21.478
Saldo per 31 december	102.102	21.478

Het bestemmingsfonds kan nader onderverdeeld worden in 3 projecten met de volgende saldi per balansdatum:

Project regionale verschillen euthanasie	75.195	21.478
Project menselijke waardigheid	13.308	-
Project advance care planning	13.599	-
	102.102	21.478

Voor een nadere uitleg wordt verwezen naar de volgende pagina.

2.5.7 Crediteuren

Te betalen aan crediteuren	16.537	26.530
----------------------------	--------	--------

2.5.8 Overige kortlopende schulden

Nog te betalen Christelijke Filosofie	36.111	45.206
Overlopende passiva	126	33.870
Loonheffingen	3.345	2.727
Reservering vakantiegeld	2.835	1.954
Accountantskosten	2.600	2.600
	45.017	86.357

2.5.9 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen verplichtingen.

2.6 Toelichting op de baten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
2.6.1 Giften, project- en consortiumbijdragen			
Giften algemeen	27.785	24.000	29.133
Baten tbv communicatie	-	-	7.500
Bijdragen Projecten	195.343	102.050	60.490
Consortiumbijdrages	45.000	45.000	41.667
Diverse opbrengsten leerstoel	14.202	1.000	12.837
	<u>282.330</u>	<u>172.050</u>	<u>151.627</u>

Bijdragen projecten

Project 'Regionale verschillen Euthanasie'	131.130	30.000	47.750
Project 'Advance care planning'	40.000	50.000	-
Project 'Menselijke waardigheid'	16.650	13.750	1.430
Project 'Inventarisatie Kennisinstructuur'	-	-	-
Project 'Medisch-vragen rond het levens-einde'	-	-	-
Leergang Christelijke ethiek	7.563	8.300	10.509
Platform	-	-	-
Overige projectopbrengsten	-	-	801
	<u>195.343</u>	<u>102.050</u>	<u>60.490</u>

Voor projecten wordt geld ontvangen van organisaties zonder winstoogmerk. Deze organisaties verbinden zich eenmalig of voor meerder jaren aan het project en worden tussentijds op de hoogte gesteld van de voortgang. In 2024 hebben de volgende projecten plaatsgevonden:

Regionale verschillen Euthanasie een onderzoeksproject naar regionale verschillen in de euthanasiepraktijk waarin we samenwerken met de TU Utrecht. Het Lindeboom Instituut is de hoofdaanvrager van het project. Dit project is in september 2023 begonnen en gaat door tot en met 2028.

Menselijke waardigheid is een onderzoeksproject vanuit het Lindeboom Instituut over de betekenis van het begrip menselijke waardigheid voor het debat (onder andere in Europese wetgeving). De kosten voor dit project in 2024 waren beperkt tov de baten. Het resterende deel is daarom opgenomen in een bestemmingsfonds (te besteden in komende jaren).

Advance Care Planning is een onderzoeksproject van het Lindeboom Instituut naar de rol van mantelzorgers en geestelijk verzorgers bij het voeren van het gesprek over zorg rond het levenseinde, waarbij naast de hoogleraar in 2024 ook twee tijdelijke onderzoekers betrokken waren.

Leergang Christelijke ethiek is een leergang die we samen met de TU Utrecht en de CHE verzorgen over medische ethiek voor zorgprofessionals. Het financieel beheer van de leergang is in handen van de TU Utrecht. De opbrengsten in deze jaarrekening betreffen de personele inzet van PLI in 2024.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
2.6 Toelichting op de baten (vervolg)			
2.6.2 Overige baten			
Verkoop publicaties	26	-	-
Interest	1.036	-	101
	<u>1.062</u>	<u>-</u>	<u>101</u>
2.7 Toelichting op de lasten			
2.7.1 Directe kosten leerstoel en projecten			
Vergoedingen inzake Leerstoel	-	3.000	32.358
Project 'Regionale verschillen Euthanasie'	59.084	-	30.439
Project 'Coördinatie algemeen'	1.155	3.000	7.920
Project 'Menselijke waardigheid'	1.252	11.750	-
Project 'Advance care planning'	901	43.000	-
Project 'Medisch-ethische vragen rond het levens-einde'	-	-	1.430
Platform	-	-	2.794
Overige directe kosten	1.904	750	227
	<u>64.296</u>	<u>61.500</u>	<u>75.168</u>
2.7.2 Directe kosten overige activiteiten			
Inkoop boeken	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
2.7.3 Directe personeelskosten leerstoel en projecten			
Lonen en salarissen	62.727	47.029	16.074
Sociale lasten	11.748	10.347	3.091
Doorbelaste kosten aan project	-	-	-9.872
	<u>74.475</u>	<u>57.376</u>	<u>9.293</u>
2.7.4 Beheers- en administratiekosten			
Administratiekosten	3.148	3.000	2.795
Accountantskosten	2.402	2.500	2.733
Bankkosten	627	700	551
Verzekeringen	213	300	160
	<u>6.390</u>	<u>6.500</u>	<u>6.239</u>

2.7 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
2.7.4 Algemene kosten			
Kosten automatisering	859	360	3.812
Kantoorkosten	-	250	194
Doorbelast inzake 'kosten voor gemene rekening'	36.111	35.263	36.258
	<u>36.970</u>	<u>35.873</u>	<u>40.264</u>

2.7.5. Publiciteits- en communicatiekosten

Lindeblad en donateursbrief	4.695	5.200	4.450
Contributie en abonnementen	200	200	200
Overige publiciteitskosten	376	500	125
	<u>5.271</u>	<u>5.900</u>	<u>4.775</u>

2.8 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

2.9 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op _____ 2025.

De heer J. Gooijer
Voorzitter

De heer dr. W. Bisschop
Secretaris

De heer J. van Ginkel RA
Penningmeester

De heer Prof. dr. ir. A. Nederveen
Lid

3. OVERIGE GEGEVENS

Resultaatverdeling

Volgens artikel 9 van de statuten berust de taak tot het vaststellen van de jaarrekening bij het bestuur. Hieronder is ook begrepen het vaststellen van de resultaatverdeling.

De directie stelt voor het resultaat van de Stichting te verdelen volgens het op pagina 12 genoemde schema.

Benoeming accountant

Het bestuur heeft tot accountant benoemd voor de beoordeling van de jaarrekening 2024: Van Ree accountants, kantoorhoudende te o.a. Leersum. De accountant heeft bij de jaarrekening een beoordelingsverklaring verstrekt.

BIJLAGE

Specificatie begroting 2025

		Begroting 2025	Begroting 2024	Realisatie 2024
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Giften, project- en consortiumbij- dragen	2.6.1	237.308	172.050	282.330
Overige baten	2.6.2	-	-	1.062
Totaal baten		<u>237.308</u>	<u>172.050</u>	<u>283.392</u>
<u>LASTEN</u>				
Directe lasten activiteiten				
Directe kosten leerstoel en pro- jecten	2.7.1	129.823	61.500	64.296
Directe kosten overige activitei- ten	2.7.2	-	-	-
		<u>129.823</u>	<u>61.500</u>	<u>64.296</u>
Personeelskosten	2.7.3	59.684	57.376	74.475
Uitvoeringskosten				
Beheers- en administratiekosten	2.7.4	6.500	6.500	6.390
Algemene kosten	2.7.5	38.683	35.873	36.970
Publiciteits- en communicatiekos- ten	2.7.6	5.700	5.900	5.271
		<u>50.883</u>	<u>48.273</u>	<u>48.631</u>
Totaal lasten		<u>240.390</u>	<u>167.149</u>	<u>187.402</u>
Tekort/overschot		<u>-3.082</u>	<u>4.901</u>	<u>95.990</u>
Resultaatbestemming (ver- wacht)				
Continuïteitsreserve		-6.628	4.901	95.990
Bestemmingsreserves		-8.000	-	-
Bestemmingsfondsen		4.454	-	-
		<u>-3.082</u>	<u>4.901</u>	<u>95.990</u>